

# Retour sur le Colloque Professionnel

## Les difficultés en agriculture :

## Le changement, source de redressement ?

Solidarité Paysans Auvergne Rhône-Alpes a accueilli le 9 avril 2019 plus de 200 personnes pour son 2<sup>ème</sup> Colloque professionnel régional organisé en partenariat avec l'ISARA de Lyon sur le thème des difficultés en agriculture, et du changement comme source éventuelle de redressement des exploitations en difficulté. Le type de public qui a participé était très diversifié et particulièrement pertinent au regard de la thématique traitée. Ainsi, le Colloque a réuni des :

- Elus de conseils départementaux
- Elus MSA et Mutualia
- Elus et salariés d'associations
- Représentants DRAAF AURA et DDT
- Représentants d'établissements publics (CNR)
- Conseillers de Chambre d'Agriculture
- Conseillers CER France
- Chefs de projet agriculture en collectivité locale, métropolitaine, départementale et régionale
- Chargés d'affaires « marché agricole » en Banque
- Avocats
- Conciliateurs
- Assistantes sociales MSA
- Formateurs et enseignants
- Chercheurs ISARA, INRA et AgroSup Dijon
- Etudiants en lycée agricole
- Agriculteurs-trices



*M.Desamais, directeur général de l'ISARA*  
*M.Jouve, président du CNEAP et de l'ARC MSA*  
*M.Sinoir, Directeur de la DRAAF AURA*

**Le directeur général de l'ISARA, Pascal DESAMAIS, a ouvert la journée :** « *Le thème de l'agriculture en difficulté est au cœur des activités de l'ISARA, notamment avec notre travail de recherche appliquée, orientée vers les systèmes alimentaires durables et l'agroécologie* » et il a salué « *le travail considérable mené par Solidarité Paysans pour la durabilité de l'agriculture dans nos territoires* ».

**Pour Monsieur SINOIR, Directeur régional de l'alimentation, de l'agriculture et de la forêt de la région Auvergne-Rhône-Alpes qui a introduit la journée :** « *L'action de Solidarité Paysans est profondément utile car il y a beaucoup de situations difficiles qui, si elles sont prises en main, peuvent s'inverser, souvent avec des trajectoires de changement* »

Enfin, **Henry JOUVE, président du CNEAP**, a souhaité formuler cette recommandation introductive : « *Il y a plus de grandeur dans la difficulté de comprendre que dans la facilité de juger* »

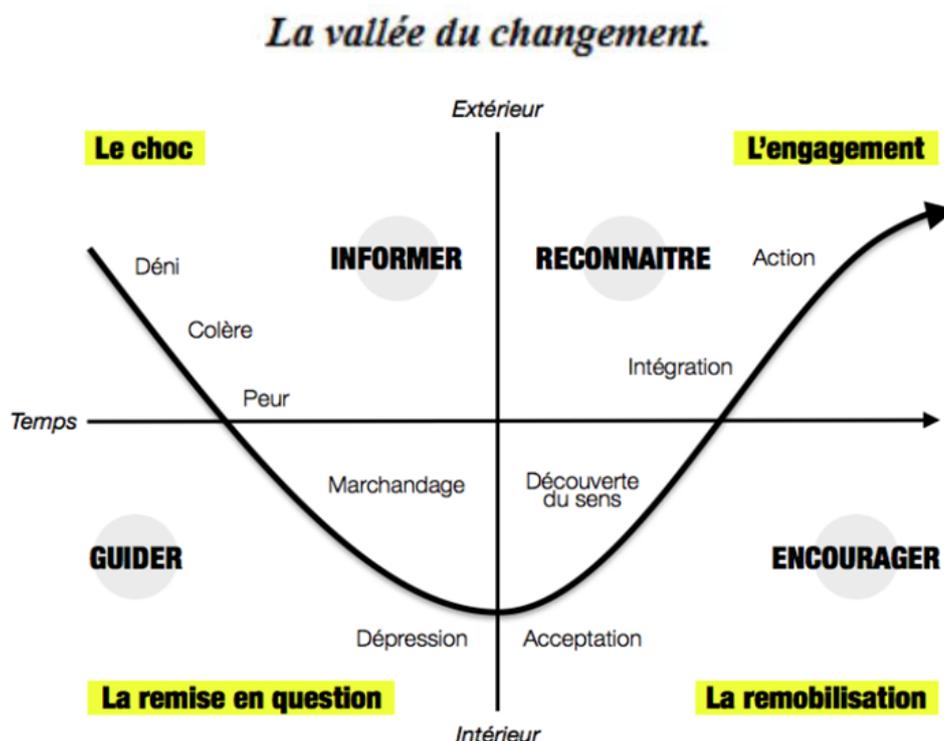
Pour l'agriculteur en difficulté, le cheminement vers le changement ne peut débuter que par la remise en confiance avec lui-même. Cette première étape est indispensable pour lui permettre de réaliser

une analyse de sa propre situation, de ses pratiques et méthodes de travail.

Ce travail sur soi et d'analyse va être poursuivi avec les accompagnateurs et l'entourage de l'agriculteur par la recherche de pistes d'améliorations. Comment retrouver la motivation d'un nouveau départ ? Accompagnateurs et chercheurs de terrain ont présenté les étapes et les conditions pour un changement réussi.

**Pierre-Antoine LANDEL, enseignant chercheur en développement territorial**, nous a présenté l'évolution de la paysannerie et de l'agriculture sur les deux derniers siècles. Il situe le début des crises agricoles en 1973, qui ont progressivement contribué à générer 3 systèmes alimentaires : Industriel/ Territorial/Citoyen.

Pour les chercheurs **Hélène BRIVES, de l'ISARA, et Xavier COQUIL, de l'INRA** : « *Le changement ce n'est pas déconstruire son système, c'est construire de la cohérence dans son système. La cohérence se trouve entre ce que je fais, ce qui est pour moi le bon travail (normes), ma vision du monde (valeurs).* » D'où ce schéma explicatif sur le changement :



**Pour changer, il n'y a pas de recette toute faite.** Face à la difficulté rencontrée par un agriculteur, les formes de changement sont multiformes, toujours propres et uniques à chaque exploitation.

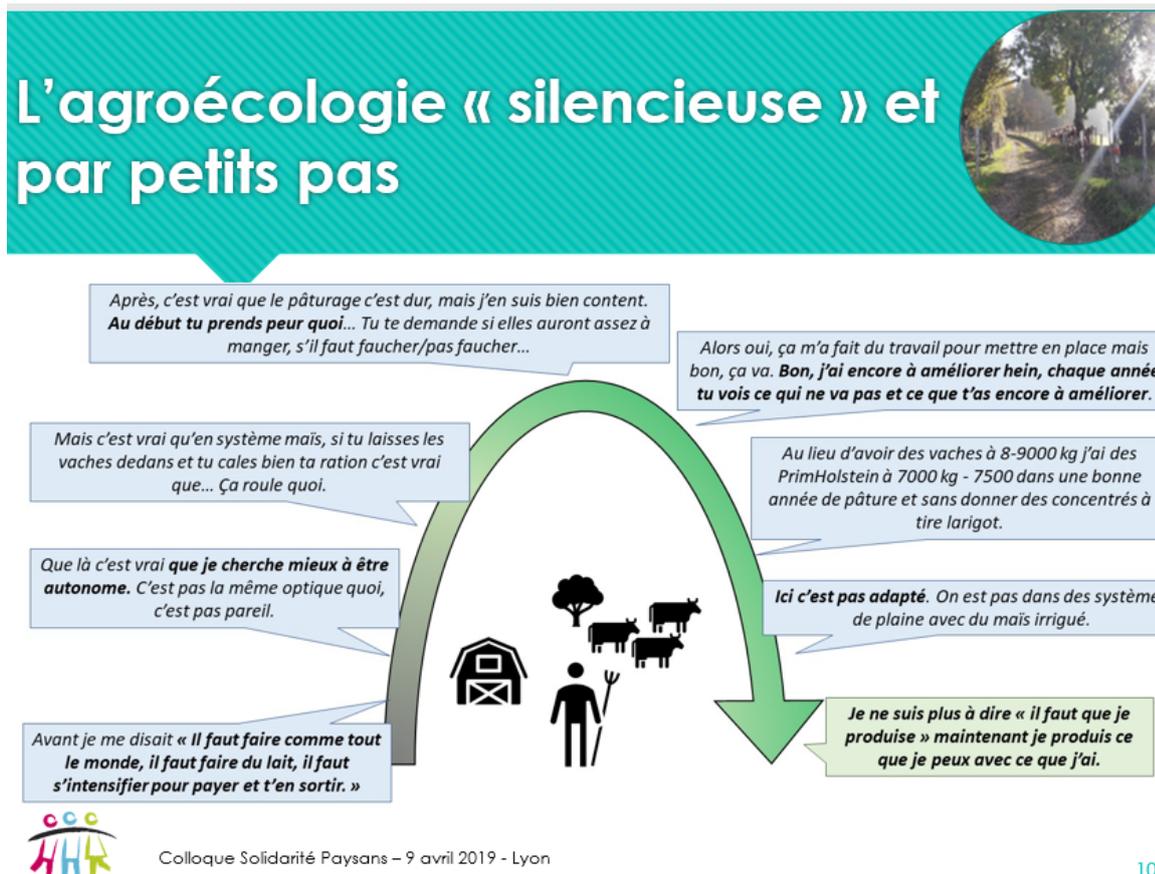
**Ainsi, les sources de changement peuvent être :**

- **Personnelles** : il faut souvent un déclic, une remise en question personnelle pour accepter de changer,
- **Pratiques** : en modifiant des pratiques dans la conduite de l'exploitation, qui progressivement pourront amener l'agriculteur à repenser ses méthodes, pour réduire ses charges mais aussi retrouver du sens dans son métier et se reconnecter à son environnement social.
- **Climatiques** : l'évolution du climat pousse à modifier ses habitudes pour adopter par exemple des variétés fourragères adaptées aux nouvelles conditions, utiliser de nouvelles méthodes culturales, introduire de la rigueur dans la gestion de l'exploitation etc...,
- **Collectives** : quand la situation de l'agriculteur le permet, l'échange en groupe avec d'autres agriculteurs peut permettre de croiser des regards, découvrir des façons de travail différentes voire générer du travail en commun ou de mutualiser les outils grâce aux groupes (comptabilité commercialisation, génétique, mise en commun de ressources ou de matériels ...)

**Emilie OLLION, consultante, et Amélie DUMEZ, chargée de projet agro écologie à Solidarité Paysans**, nous ont rappelé que :

- L'agroécologie n'est pas une recette mais une voie possible vers l'autonomie en fonction des envies, des contraintes et du rythme de chacun.
- L'environnement sociotechnique joue un rôle essentiel et a un impact fort sur l'autonomie décisionnelle des agriculteurs. Serait-ce la clé pour comprendre voire lever les blocages ou le changement ?
- La posture de l'accompagnateur est importante pour faciliter les questionnements de l'agriculteur, faciliter les rencontres vers les autres acteurs et susciter une dynamique collective.

Extrait du powerpoint présenté :



10

Ces changements peuvent être grandement facilités par un accompagnement global avec écoute et non jugement, sur la durée et adapté à la situation, comme l'a expliqué **Véronique LOUAZEL, chargée d'études en Santé publique**, en témoignant de la pratique Solidarité Paysans depuis 30 ans.



**Pour Denis CONVERT, éleveur laitier :**

« L'accompagnement, l'écoute et le non jugement du binôme salariée- bénévole accompagnateurs de Solidarité Paysans m'a permis de souffler, d'envisager plus sereinement un redressement judiciaire et des négociations avec les créanciers pour l'étalement des dettes » afin de pouvoir ensuite impulser des changements dans sa production.

**Olivier GUILLEMOT, de l'AFOCG du Rhône**, nous a présenté une palette d'outils pour accompagner au changement, en indiquant que : « *l'outil n'est qu'un support, le changement n'étant impulsé que si la personne l'a décidé au fond d'elle-même. En tant qu'accompagnateur, il est important de connaître les mécanismes qui favorisent les évolutions ou au contraire ceux qui les freinent. L'outil et/ou la relation avec l'accompagnateur peuvent être des révélateurs et permettre une prise de conscience et un déclic pour changer.* »

Enfin, **Daniel PETITJEAN, président de la Fédération régionale des CUMA AuRA et Philippe BONNET, Chambre d'Agriculture du Rhône** ont insisté sur l'importance du travail en collectif pour faire face aux difficultés et les résoudre. Ils ont repris une célèbre formule pour illustrer leur propos : « Tout seul on va plus vite, mais ensemble on va plus loin. »

Un travail collectif, qui associé à la transition agroécologique, intéresse particulièrement la DRAAF, comme en ont témoigné **Mesdames Alexandra BERAUD-SUDREAU, responsable du pôle filière agricoles et agroalimentaires et Annick JORDAN-DUPAS, cheffe de projet agro-écologie.**

**Pour conclure la journée, le co-président de Solidarité Paysans Auvergne Rhône-Alpes, Georges VOLTA** a formulé un souhait, celui de « *se réunir, avec toutes les Organisations Professionnelles Agricoles, autour de la DRAAF et du Conseil régional pour réfléchir ensemble à une forme de travail collectif innovant pour faire face aux difficultés rencontrées par les agriculteurs.* »



**Pour recevoir le compte-rendu du Colloque, et les powerpoint des intervenants, contactez [j.arnaud@solidaritepaysans.org](mailto:j.arnaud@solidaritepaysans.org)**

**Les vidéos des interventions du Colloque sont également mises en ligne sur [frama.link/VideosColloque](https://frama.link/VideosColloque)**

Nous remercions les soutiens financiers du Colloque :



**Solidarité Paysans Auvergne Rhône Alpes**

[www.solidaritepaysans.org](http://www.solidaritepaysans.org)

Contact : Justine ARNAUD - 07 81 12 10 27 – [j.arnaud@solidaritepaysans.org](mailto:j.arnaud@solidaritepaysans.org)